

# Duurzame energie rendabel oogsten

*Meer en meer gemeenten, bedrijven en woningcorporaties hebben de mond vol over nut en noodzaak van duurzame energieproductie. In de praktijk gebeurt er echter maar bar weinig. Deels door gebrek aan kennis, maar er zijn ook gegronde redenen om eerst nog eventjes de kat uit de boom te kijken. De oprichting van een Lokaal Duurzaam Energiebedrijf kan een fikse versnelling teweegbrengen.*

**M**eer en meer sijpelt door dat duurzame energie rendabel is op te wekken in de gebouwde omgeving. Maar in de praktijk wordt deze uitdaging nog nauwelijks opgepakt. Een veel gehoord excuus is dat zonnestroom pas over vijf jaar goedkoper is dan elektriciteit uit het net, dus dat we beter een paar jaar kunnen wachten. Een andere drempel, die we vooral tegenkomen bij bedrijven en woningcorporaties, is de benodigde investering in kennisontwikkeling van alle betrokken partijen. Wie gaat dat betalen? Daarnaast moeten vaak vele bureaucratische drempels en wantrouwen door allerlei juridische complexiteiten overwonnen worden.

## Durven oogsten

Dergelijk praktische bezwaren zijn niet moeilijk te weerleggen, te meer daar er legio voorbeelden zijn van windmolens en commerciële zonnestroominstallaties die meerdere procenten rendement opleveren. Zo kan een particuliere huiseigenaar nu al, met financiering vanuit de hypotheek, de maandlasten flink verlagen door zelf zonne-energie op te wekken. Dit is eenvoudig aan te tonen. Besparende maatregelen als warmtepompen, warmte/koudeopslag en warmte-terugwinning zijn zelfs meer dan 8% rendabel, evenals isolatie. En het rendement wordt alleen maar beter omdat conventionele energiebronnen duurder worden. Het geld valt dus letterlijk uit de lucht, maar dan moeten we het met z'n allen wel willen en vooral durven oogsten. Daarbij kunnen gemeenten als katalysator werken in de complexe opstartfase door bewustwording te creëren, te ontzorgen, te bun-

delen, langdurige concessies op daken, bodem en afval in te brengen en borg te staan voor de risico's op lange termijn.

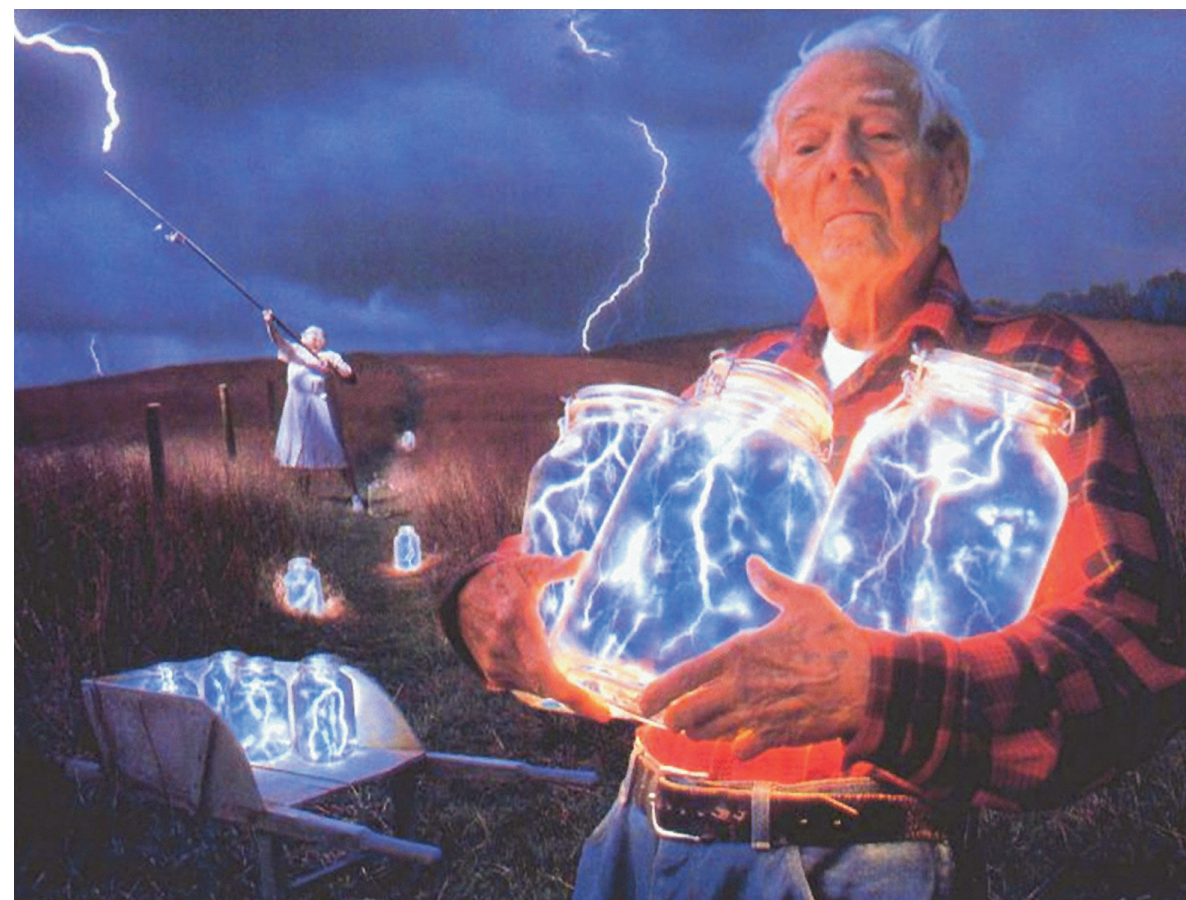
## Initiatieven bundelen

Een verandering naar duurzame energie inclusief een drastische besparing op het gebruik van energie kan op vele manieren plaatsvinden. Een groot aantal daarvan is kleinschalig en lokaal van aard. Het vraagt maatwerk om deze kansen tot een succes te maken en daarbij zijn bovendien vele partijen betrokken:

gemeente, woningcorporaties, vastgoedeigenaren, installateurs, aannemers, leveranciers, financiers en natuurlijk burgers. Deze kleinschalige initiatieven kunnen samenkomen in een Lokaal Duurzaam Energiebedrijf. Niet als doel op zich, maar als middel om de energiedoelstellingen dichterbij te halen en de uitvoering minder afhankelijk te laten zijn van de (politieke) waan van de dag. In een Lokaal Duurzaam Energiebedrijf worden lokale initiatieven in hun samenhang gezien en gebundeld onder de hoede van een krachtig management dat tevens zorgt voor de organisatorische, juridische en financiële kaders. Eigenaar van dit bedrijf zijn de gemeente en de lokale c.q. regionale leveranciers van duurzame energie en de afnemers.

## Wat levert het op?

Een Lokaal Duurzaam Energiebedrijf geeft een impuls aan de lokale economie: juist vanwege kleinschaligheid en maatwerk blijft de winst grotendeels binnen de gemeente in plaats dat deze naar een (inter)nationaal energiebedrijf gaat. Daar komt bij dat de afzet en bouw van duurzame energiesystemen en energievoorzieningen werkgelegenheid creëert bij lokaal gevestigde bedrijven. Ander voordeel is dat, omdat de energiekosten voor afnemers stabiel worden, de woonlasten beter voorspelbaar zijn en de koopkracht van kwetsbare groepen op niveau blijft. Een lokaal bedrijf kan verder veel beter inspelen op de toepassing van energiebesparingsmaatregelen door kennis van de lokale situatie en vergroot tegelijkertijd de onafhankelijkheid van (inter)nationale energiebedrijven.



## Intensief traject

Het spreekt voor zich dat dit alles zorgt voor een versnelling van duurzame energieproductie. Daarbij komt dat een Lokaal Duurzaam Energiebedrijf voor een gemeente een interessante investering kan zijn voor het te gelde maken van de aandelen NUON of Essent: het versnelt de realisatie van energieambities en er ontstaat een nieuwe vorm van dividend.

Daar staat tegenover dat het opzetten van een dergelijk bedrijf een intensief traject is. Het kent verschillende fasen, waar meerdere partijen bij betrokken zijn, met elk verschillende belangen. Dat vraagt niet alleen om expertise van de diverse inhoudelijke kennisgebieden maar ook van organisatie, samenwerkingsverbanden, financiering en wet- en regelgeving. Valkuilen zijn er ook. Zo moet de gemeenteraad instemmen met de oprichting van een dergelijk energiebedrijf waarvan de gemeente (mede-) aandeelhouder is. Soms is daarvoor (nog) te weinig draagvlak, zie bijvoorbeeld de discussie rond het productiebedrijf voor duurzame energie in Amsterdam. Een andere valkuil kan zijn een gebrek aan ondernemingszin binnen de gemeentelijke organisatie. Maar ook hier geldt: waar een echte wil is, is altijd een (om)weg te bedenken.

*Jeroen Roos, Jan-Willem Langeraar en Marcel Budding*

## Auteursinfo

Jeroen Roos (06-29077367, jeroen.roos@builddesk.com), Jan-Willem Langeraar en Marcel Budding zijn allen senior adviseur bij BuildDesk, adviesbureau voor energie-efficiënte en duurzaamheid in gebouw en omgeving. Zie ook: [www.lokaalduurzaamenergiebedrijf.nl](http://www.lokaalduurzaamenergiebedrijf.nl)